

# seeliger

---

seeliger Interim Management & Advisory **ist spezialisiert auf kaufmännische Management- und Beratungsleistung in den Branchen Pharma, Sport, Medien, Entertainment und Kampagnenmanagement.**

seeliger **schafft Strukturen für Unternehmen im In- und Ausland und formuliert sowie setzt strategische Entscheidungen operativ um. Das sichert das Vertrauen der Gesellschafter und Stakeholder, bietet Transparenz und Planungssicherheit.**

**seeliger Interim Management & Advisory**

Geschäftsführer: Dr. Ronald Seeliger

Anschrift: Eislebener Str. 9, 10789, Berlin, Germany

Mobil: +49-(0)174-68 43 879

E-Mail: [rs@seeliger-advisory.com](mailto:rs@seeliger-advisory.com)

Website: [www.seeliger-advisory.com](http://www.seeliger-advisory.com)

**Kompetenz definiert sich im Zusammenspiel von Branchen- und Fachwissen.** seeliger richtet seinen Fokus auf das General Management und den kaufmännischen Bereich. Die Branchenexpertise definiert sich über die berufliche Erfahrung. Unternehmen im Aufbau oder Umbruch (Restrukturierung, M&A, Spin off, Internationalisierung) werden wirkungsvoll unterstützt.

#### **Branchenexpertise**

- Pharmazeutische Industrie
- Sport
- Medien (TV/Internet/Print)
- Entertainment (Gaming, Rechtevermarktung)
- Kampagnenmanagement (Public Private Partnerships, PR- und Marketingprojekte)

#### **General Management / Unternehmensführung**

- Geschäftsführung von Auslandstochtergesellschaften
- Management von Unternehmen in Umbruchsituationen
- Strategische Unternehmensplanung und Entwicklung
- Restrukturierung und Turnaround – Analyse und Durchführung
- M&A-Projekte (Due Diligence & Integration und Akquisition)
- Projektmanagement & -controlling (Aufbau Project Offices)
- Kampagnenmanagement, Eventmanagement
- Sponsorship-Management (Management & Controlling)

#### **Finanzen / Controlling**

- Kaufmännische Geschäftsführung
- Aufbau und Restrukturierung von Controlling-Bereichen
- Kaufmännisches Management von öffentlich geförderten Projekten sowie Public Private Partnerships
- Restrukturierung und Turnaround – Analyse und Durchführung
- Definition & Einführung aussagekräftiger Reportingsysteme
- Einführung von Balanced Scorecards
- Unternehmensplanung (Lang- & Kurzfristplan, Budgetierung)
- Corporate Finance (Business Case-Analysen, Refinanzierung)
- Rating Beratung zur Verbesserung der Kreditfähigkeit
- Risikomanagement – Definition und Einführung

seeliger Interim Management & Advisory **unterstützt temporär für meist 6 bis 18 Monate Dauer die oberste Führungsebene eines Unternehmens oder berät langfristig Gesellschafter und Aufsichtsräte.** Dafür werden die Beratertätigkeiten in die Abläufe vor Ort integriert, wodurch der Strategiebildungsprozess sowie dessen Umsetzung optimal gewährleistet werden können. Fragestellungen werden so in Zeiten des Engpasses und der betrieblichen Herausforderung ohne lange Einarbeitungszeit zielführend gelöst.

#### **Interim Management**

- Temporäre Besetzung der Geschäftsführung oder der kaufmännischen Leitung
- Fach- und Branchenerfahrung sowie loyales Engagement für gezielte Erfolge ohne lange Einarbeitungszeit
- Freiraum für das Management, sich auf die strategisch wichtige Dinge zu konzentrieren.
- Systematische und verlässliche Umsetzung der Aufgabe im Unternehmen vor Ort
- Keine lange Einarbeitungszeit
- Geplante Übergabe der Arbeitsergebnisse in das Unternehmen

#### **Consulting / Advisory**

- Advisory umfasst die Begleitung von Gesellschaftern oder CEOs
- Strategische Unternehmens- und Geschäftsfeldplanung
- Externe Analyse von Geschäftsentwicklungen und -entscheidungen
- Erarbeitung von exakten Informationen und Lösungsszenarien (z.B. für Aufsichtsratssitzungen)
- Umsetzungsempfehlung zur Verbesserung der Unternehmenssituation
- Zielorientierte Umsetzung von Lösungen, Arbeit im interdisziplinären und internationalen Team
- Transparenz und Planungssicherheit im Ergebnis sowie im vereinbarten Zeit- und Kostenbudget

**Dr. Ronald Seeliger arbeitet seit mehr als 20 Jahren für Unternehmen und Institutionen im In- und Ausland. Aktuell ist er für die pharmazeutische Industrie tätig. Mit Bernie Ecclestone fand Dr. Ronald Seeliger den Einstieg in den Sport, über die Kirch-Gruppe in die Medien- und Entertainmentbranche und über „Deutschland - Land der Ideen“ in den öffentlichen Bereich und das Agenturgeschäft.**

**· Hemofarm AD (Pharmaunternehmen)**

Alleinige Geschäftsführung eines großen Produktionsbetriebs und des Vertriebs in der Westbalkanregion, Führung von 3000 Mitarbeitern, finanzielle und organisatorische Restrukturierung sowie strategische Neuausrichtung, inklusive Change-Management

**· Stada AG (Pharmaunternehmen)**

Restrukturierungsberatung für Tochterunternehmen in der Westbalkanregion, operative Unterstützung der Unternehmensleitung vor Ort

**· Stiftung Zollverein, Essen (Kulturstiftung)**

Organisationsberatung, Konzeption und Einführung eines Controllingsystems

**· RUHR.2010 GmbH, Europäische Kulturhauptstadt „Essen für das Ruhrgebiet 2010“**

Kaufmännischer Direktor, Budgetverantwortung für das Gesamtprogramm (62 Mio. EUR), Projektcontrolling für die Einzelmaßnahmen. Fördermittelbeantragung und -abwicklung, Sponsorenakquise, IT, Personal

**· SeQuanta Industries Ltd. (in Gründung), Bangkok und München (Vulkanisierungsunternehmen)**

Beratung bei Unternehmensgründung, Finanzierung sowie Aufbau der Produktion in Thailand (Gummiindustrie).

**· Designmai, Berlin (Pro-Bono-Projekt). (Internationale Designmesse)**

Beratung bei Eventkonzeption, Finanzierung sowie Kooperationsverhandlungen

**· Audiantis GmbH Standorte in Berlin und Tokyo, Japan (SprachStreamingsoftwareunternehmen)**

Equity- & Debt-Mezzanine und Fördermittel finanziert. Sanierung, Restrukturierung, Vorbereitung VC-Einstieg

**· „Deutschland und China- Gemeinsam in Bewegung“ (Imagekampagne Deutschlands in China)**

**Goethe-Institut Beijing, China (gemeinsam mit dem Auswärtigen Amt der Bundesrepublik)**

Kaufmännische Leitung (interimistisch) & kaufmännische Beratung beim Aufbau des Finanzmanagements und Projektcontrollings für ein 3-Jahres Projekt in China (Peking und Nanjing)

**· EM. Entertainment GmbH/EM.TV AG**

**(Filmrechteverwertung)**

Interim-Finanzmanagement, Neubewertung und Restrukturierung des Unternehmensbereiches Entertainment, u.a. durch Einzelberatung der dazugehörigen Tochterunternehmen in Deutschland, Australien etc.

**· „Deutschland – Land der Ideen“, FC Deutschland GmbH (jetzt Marketing für Deutschland GmbH), Imagekampagne der Bundesregierung und des BDI**

Kaufmännische Leitung, Prokurist, Betreuung der öffentlichen Partner, Supervision des Projektmanagements, Personalleitung, Einkauf, IT, Finanzen

**· Gate United GmbH München (Sportwetten- und Entertainment-Unternehmen)**

Supervision des kaufmännischen Bereiches, Aufbau von Auslandsstandorten in Malta etc.

**· Excelis S.A., Le Castellet, Frankreich**

Restrukturierung von Motorsport-Rennstrecke, Flughafen & Hotelanlage

**· VIVAFuture Holding AG, Berlin und Cancun, Mexiko**

Geschäftsplanung & Financial Modelling einer Motorsport-

Großveranstaltungsanlage in Mexiko

**· Formula One Management Ltd., London, Großbritannien**

Sportrechtevermarktung Motorsport – Formel 1  
M&A-Projekt und Due Diligence, Leiter Controlling, kfm. Bereichsleitung

**· Kirch-Gruppe, München (Medienkonzern)**

Restrukturierung und Unternehmensentwicklung einer Auslandsbeteiligung

**· Pixelpark AG, Berlin (Internetservice-Dienstleister)**

Strukturiertes Projektmanagement, Investor Relations, Corp.Development

Persönliche Referenzen stellen wir auf Wunsch gern zur Verfügung.



## Zur Person

Dr. Ronald Seeliger

Alter: Jahrgang 1967

Anschrift: Eislebener Str. 9, 10789 Berlin, Germany

Mobil: +049-(0)174-68 43 879

E-Mail: rs@seeliger-advisory.com

## Ausbildung

- Promotion zum Dr.-Ing. an der Technischen Universität Berlin
- Dissertationsthema: „Prozessorientiertes Controlling für Medienunternehmen“
- Zahlreiche Publikationen und Vorträge zu Themen des General- und Cost-Managements sowie des Finanzwesens (Controlling, Internationales Rechnungswesen: US-GAAP, IAS und HGB)
- TU Berlin: Studium des Wirtschaftsingenieurwesens
- London School of Economics: Volkswirtschaftslehre, Summer Session
- IMD Business School, Lausanne (Schweiz): BPSE Executive Leadership Program
- Ausbildung zum Industriekaufmann, Schering AG

## Fremdsprachen

- Englisch - Verhandlungssicher
- Französisch - Gute Grundkenntnisse
- Spanisch - Grundkenntnisse
- Serbisch - Grundkenntnisse